



31 創立 1984.7.10/認証 1984.8.6 国際ロータリー第2660地区 大阪鶴見ロータリークラブ会報

事務所：〒534-0026 大阪市都島区網島町9番10号 大閘園内
電話：06-6357-8171 ファックス：06-6357-8011
例会日：毎週火曜日 12時30分/例会場：大閘園
会長：谷 康平 / 幹事：木村和雄 / SAA：清水正憲
電子メール：rcosatrm@cf.mbn.or.jp
ホームページ：http://rc-osaka-tsurumi.jp/



世界へのプレゼントになろう

本日の例会

〈第1511回〉 2016年4月26日(火) 本年度第37回

卓 話

フリートーク

■ロータリーソング
われらがロータリー

■ランチタイムミュージック

次回の例会

5月10日(火)

次回卓話

日本の消費税の歴史

担当：笹野会員

前回の報告

会長インフォメーション <PRESIDENT INFORMATION>

会長：谷 康平

北緯32度83分東経130度85分。平成28年4月14日午後9時26分に九州熊本県益城町を震源地として発生した【熊本地震】。同16日午前1時25分に発生したM7.3が本震という事になっていますが、今後もっと巨大な地震が来ない保証はありません。ところで、この震源地は陸上自衛隊高遊原分屯地内だったのです！そして、未確認情報では熊本の空气中放射性物質濃度は、平時の毎時0.01~0.03マイクロシーベルトに対して、益城町では4月17日に毎時1.17マイクロシーベルトを越えているとの事です。更に、安倍総理が【異常に速やかに2万5000人規模の自衛隊員を投入する事を決定した】事も何かが起こっているのでは？と思わざるを得ません。

さて今回の熊本地震は、近年太平洋プレート周辺で発生している火山爆発や地震の一環と考えられます。今年だけでも1月26日新潟県西端の焼山(やけやま)が1974年以来の噴火・2月5/8日桜島噴火・3月28日米国アラスカ州のパプロフ山噴火・4月1日三重県南東沖地震M6.5・その僅か2日後の4月3/6日太平洋の島国バヌアツで地震M6.9、そして今回の

九州。明らかに【太平洋プレート】が動き始めたのです。そんな中、何故か①激甚災害指定が遅れている②自衛隊には大型輸送ヘリコプターCH70があるにもかかわらず、輸送能力の劣るあの危険なオスプレイ出動を米軍に要請した③ロイター通信に「大震災後でも消費税増税に拘る安倍総理」馬鹿扱いされたなど、不可解な事が見られます。そしてある意味最大の問題は、関東・中部・関西地方は東海・東南海・南海地震のリスクが高いので、比較的风险の低い九州にICや半導体の生産基地、又トヨタや日産の工場、更に周辺には部品関連企業が多く点在する中での地震だったのです！このまま余震が続くと、震度3程度でも生産ライン再開は困難ですので、大袈裟に言うと、内部留保15兆2000億円といわれるあのトヨタでさえ倒産となってもおかしくないほどの大災害なのです。決して局地的な地震ではありません。我が国の経済に与える影響は、計り知れないものがある事を忘れてはならないのです。世界経済の実質的牽引役といわれる日本の大災害は、世界経済をも破綻させるほどの破壊力を持っているのです。そんな中、4月29日から5月7日まで欧州各国(仏伊英独そして露)を訪問する予定を強行しようとしている安倍総理。周囲に諫言する人物はいないのでしょうか？

(2ページへ続く)

母子の健康月間・4/11~15日RI規定審議会シカゴ・オヘア(アメリカ)

大阪鶴見ロータリークラブテーマ「人にして貰いたいと思う事は、何でも人にしなさい」

1995年1月17日火曜日午前5時46分51秒兵庫県南部地震(後に阪神淡路大震災)に【村山富市】・2011年3月11日金曜日午後2時46分18秒東日本大震災に【菅直人】、そして今回【安倍晋三】リーダーシップが無くて役にたたなかった人、誤ったリーダーシップを振り回している人!日本の課題は国難が生じた時に【杉寅次郎矩方(二十一回猛士吉田松陰)や西郷南洲隆盛】が現れない国にされてしまった事です!やはり教育が緊切の課題です!!

幹事報告

幹事: 木村和雄

4月19日(火) コーラス同好会練習日

*各委員会報告書提出のお願い

昨日メールにて委員会報告書を送信させて頂きました。提出期日は来週4月26日(火)厳守でお願い致します。この報告書は次年度委員長への資料になりますので、詳しく内容をご報告いただきますようお願い致します。

環境保全委員会

委員長: 濃添敬造

4月10日の鶴見緑地清掃奉仕、お疲れ様でした。

木村幹事、巽委員はじめ、当日参加の皆様、そしてボイスカウトの皆様には大変世話になりました。無事事故もなく奉仕が出来ました。ありがとうございました。

災害支援プロジェクト委員会

委員長: 発 剛士

4月14日熊本・大分地震災害の義捐金をクラブとして、募金、災害PJ支援金より100,000円を地区へ送金することが理事会で決定されました。一人当たり3,000円を徴収したいと思いますので、ご協力の程よろしく願いいたします。

会員増強委員会

委員長: 秀島博規

今日(4月19日)の会報にも掲載しています通り、5月31日(火)の例会は「ホテルのタバーお友達紹介・家族会」となります。

我々のクラブの死命を制する会員拡大・増強のために、ご家族は当然の事として、お友達とご家族を多数お誘い下さるようお願いします。毎週、記入表を回します。

豪華buffet付きで参加費は大変お得に設定しましたので、会員候補をどんどん誘ってください。

広報・会報・雑誌・IT委員会

副委員長: 秀島博規

熊本震災被害支援に関しての支援について

以前にご紹介しましたが、ふるさと納税を覚えておいででしょうか?PCとクレジットカードさえあれば最速で支援ができます。メジャーなサイトに「ふるさとチョイス」と「さとふる」があります。チョイスの方は宇城市、さとふるは南阿蘇町の緊急支援サイトを開いています。既に、全国から結構な金額が寄せられているようです。

いつもは「お礼の品」をエンjoyしていますが、今

回はお礼の品は辞退です。

心を痛めているだけでは切ないので、ご利用を考えるとどうかと思います。以下のサイトを是非一度覗いてみて下さい。

総務省説明 http://www.soumu.go.jp/main_sosiki/jichi_zei_sei/czaisei/czaisei_seido/080430_2_kojin.html

NHK報道 <http://www3.nhk.or.jp/news/html/20160419/k10010489361000.html>

ふるさとチョイス <http://www.furusato-tax.jp/>

さとふる <http://www.satofull.jp/>

😊 NIKONIKO箱 😊

¥42,059.-

累計 ¥946,059.-

高木会員 本日卓話をお願いしております日本航空の越智部長様、お忙しい中有難うございます。どうぞよろしくお願い致します。

濃添会員 ボランティアの原点、清掃!4/10鶴見緑地清掃にはご参加いただき、有難うございました。

山崎会員 地区協議会参加の皆様、有難うございました。久しぶりの花くじら、楽しかったです。清掃奉仕、濃添委員長はじめ、出席会員の皆様お疲れ様でした。

津野会員 4月9日地区協議会出席の皆様、お疲れ様でした。その後の花くじらでのおでん、美味しかったですね。

武市会員 例会連続10回出席 自祝。

佐藤会員 先日の花博周辺道路清掃奉仕には参加できませんでした。天気が良く、花見もできたようですね。

清水会員 清掃奉仕欠席のお詫び。

田中会員 4/10清掃奉仕欠席のお詫び。

鳥居会員 濃添環境保全委員長、清掃奉仕欠席申し訳ありませんでした。

山本(良)会員 先週清掃奉仕欠席のお詫び。

山本(隆)会員 清掃奉仕欠席のお詫び。

木村会員 寸志

出席報告

(4月19日1510回)

会員数	31名	ビジター	0名
(内出席規定免除 10名)		ゲスト	1名
出席会員 21名中 16名		出席総数	23名
出席免除会員 10名中 6名		前々回 4/5 M/U	0名
出席率 22/27 81.48%		修正出席率	76.91%

卓 話

日本航空の「破綻から再生へ」

～高収益体質を確立し、新たな成長のステージへ～

講師：日本航空 関西地区 販売部長 越智健一郎 氏

担当：高木会員

I. レジメ

1. 自己紹介

入社から現在までの略歴

2. 破綻その時

破綻前後の体験談と感じた事

3. 再生に向けた取り組み

(1) 事業構造の改革 ～外科的手術～

人員削減、人件費削減、企業年金改革、大型機の退役、不採算路線からの撤退、アライアンスの積極活用、グループ会社再編、あらゆるコスト削減

(2) 内面的な構造改革 ～内科治療～

JALフィロソフィをベースにした「意識改革」と「部門別採算制度」の導入

4. 新しいJALグループ

事業構造の改革と内面的な構造改革がもたらしたものの

5. 最後に

破綻を振り返り、改めて思う事と決意

II. 話の概略

1. 自己紹介

1989年 日本航空株式会社入社

帝国ホテル内のJAL発券カウンターから会社人生をスタート、名古屋支店、福岡支店で国内旅客の販売戦略策定、日本アジア航空 本社営業部では事業計画、運賃、制度など航空会社の販売機能全般を経験

2008年 本社 国際旅客営業部 路線販売グループ長

2013年 本社 法人販売推進室長

2015年 関西地区販売部長として着任し現在に至る



2. 破綻その時

2004年から本社に勤務し、会社の空気が変わっていく様を日々感じておりました。2009年「JALタスクフォース」が本社ビル最上階に陣取り、内部調査を徹底的に行いました。経営企画が窓口となり、営業関係者は一切立ち入る事が出来ませんでした。ところが、ある時から法的整理を前提とした手続きになり、私も2010年1月19日に向けた準備に携わるようになりました。破綻時には本社国際旅客営業部の立場で、国内・海外の支店と連携を取りながら、今まで通り運航・営業は継続され、お客さまのマイレージサービスも変わらずご利用頂ける事をお伝えし、まずは信用不安が拡大しないように努めました。海外の破綻した航空会社で、法的整理になった瞬間に信用不安が生じて、出発空港で給油が止められ運航が継続できない事例が有ったからです。一方で、破綻した時にJALへの応援メッセージ、長年のJAL運航への感謝の気持ちを表明する為だけに、新聞告知をして下さったお取引先が有りました。その時には心から感謝の気持ちが湧き起り、二度とこのような事態を招いてはならない、という強い思いを抱きました。今でもその時の事を思い返すと熱い思いが込み上げて来ます。

3. 再生に向けた取り組み

破綻から再上場まで2年8か月、この間に日本航空は全く新しい会社生まれ変わりました。稲盛会長（当時）から教わった事が広く深く浸透していく中で、経営だけでなく全社員一体となった変革でした。それは大きく分けて、外科的手術に当たる「事業構造の改革」と内科治療に当たる「内面的な構造改革」です。当事者として必死に取り組む中、一人一人の意識が変わり、会社全体が変わっていく様を肌身で感じました。

4. 新しいJALグループ

「事業構造の改革」では、高利益体質、比類なきコスト競争力、潤沢なキャッシュフローを得ることが出来ました。競争力のある強固な財務基盤は、安定的な利益を出し、イベントリスクにも対応できる柔軟性、そして将来の成長余力を作り出す事になります。座席・サービス改善、新規路線開拓など、お客さまに喜んで頂ける場の提供を前向きに考えられるようになりました。

「内面的な構造改革」は、「JALフィロソフィ」をベースにした「意識改革」と「部門別採算制度」の導入です。「JALフィロソフィ」は全社員が持つべき意識、価値観、考え方を合わせ、企業理念実現に向けて、そして全社員の物心両面の幸福を追求し豊かな人生を送るための指針となっております。様々な職種が存在する航空会社の中で、共通言語としての役割を果たし、意思疎通が取りやすくなりました。「部門別採算制度」では、収入責任だけでなく、費用責任も持つことにより、採算を見るようになりました。会社の数値は経営だけでなく、広く社員に共有され、社員一人一人が自分事として捉えるようになったと思います。

5. 最後に

私自身、特に「意識改革」を通じて多くの事に気づき、学び、実行する機会を頂いたと思います。破綻後に教わってきた、「利他の心」を可能な限り広げ高める事により、企業理念を実現し、支援して下さる皆さまの恩義に応えたいと思います。引き続き日本航空をご愛顧賜りますよう、この場をお借りしてお願い申し上げます。有難うございました。

担当：秀島会員

Rotary



www.rotary.info

ROTARY

121万の
ボランティア会員
世界200カ国

ロータリーソング

四つのテスト

言行はこれに照らしてから

真実かどうか
みんなに公平か
好意と友情を深めるか
みんなのためになるかどうか

R-O-T-A-R-Y,
That spells ROTARY,
R-O-T-A-R-Y is known on Land and Sea.
From North to South, from East to West
They profit most, Who serve the Best
R-O-T-A-R-Y,
That spells ROTARY

奉仕の理想

奉仕の理想に集いし友よ
御国に捧げん我等の業
望むは世界の久遠の平和
めぐる歯車いや輝きて
永遠に栄えよ 我等のロータリー

我らの生業

我等の生業さまざまなれど
集いて図る心は一つ
求むるところは平和親睦
力むるところは向上奉仕
おゝロータリアン 我等の集い

限りなき道ロータリー

奉仕の理想 胸に秘め
友情花と咲かせつつ
生きよう今日も ニコニコと
一筋の道 ロータリー
限りなき道 ロータリー

それでこそロータリー

どこで合っても やあと言おうよ
見つけた時にゃ おいと呼ぼうよ
遠い時には 手を振り合おうよ
それでこそ ローローロータリー

町に灯(ともしび)を

出会いの挨拶してごらん
並木さらさら葉から葉へ
人にやさしい町の風
ロータリー ロータリー
廻って 守れ 風車になって
地球がきれいな息をする

われらがロータリー

「聞こえるかい 熱い心の高鳴りが」
夢を世代に受け継いで
今日も明日もその先も
胸いっぱい友情深め
肩組んで 謳おう
われらが ロータリー